

目次 (第3分冊)

第4編 事業の承継.....1

第1章 事業価値源泉の把握と企業価値評価

第1節 事業価値源泉の把握

【1】 経営戦略

- 問1 経営環境と経営戦略.....2
- 問2 経営を巡るマクロ環境とミクロ環境.....4
- 問3 経営戦略の立案・分析手法.....6
- 問4 経営戦略の立案・分析手法 (SWOT分析).....8
- 問5 経営戦略の立案・分析手法 (ファイブ・フォース分析).....10
- 問6 経営資源の種類.....12
- 問7 経営資源の特徴.....14

【2】 事業の承継

- 問8 事業承継—現経営者の役割と課題.....16
- 問9 後継者の育成と事業承継プロセス.....18
- 問10 ファミリービジネスの後継者の育成プロセス.....20
- 問11 事業承継における利害関係者との関係構築.....22
- 問12 事業承継における資産承継・株式の分散と集中.....24
- 問13 事業承継における次期経営者としての正統性の獲得.....26
- 問14 事業承継における世代間の関係性.....28

【3】 イノベーション

- 問15 イノベーション.....30

【4】 次世代組織の構築

- 問16 ベンチャー企業家とファミリー企業家.....32
- 問17 ファミリー企業家の経営戦略の方向性.....34
- 問18 ファミリー企業家の先代世代との差別化.....36
- 問19 次世代経営組織構築にあたっての後継者育成上の配慮.....38
- 問20 後継者を支える次世代経営組織の構築.....40
- 問21 後継者のマネジメント経験.....42
- 問22 事業承継におけるガバナンス.....44

第2節 企業価値評価

【1】 企業価値評価の意義

- 問23 企業価値・事業価値の定義・意義.....46
- 問24 企業価値評価のための事業性評価.....48
- 問25 時価会計制度の発展と企業価値評価技法の関係.....50

【2】 企業価値評価の技法

問26	マーケットアプローチ	52
問27	インカムアプローチ——ディスカウントキャッシュフロー（DCF）方式	54
問28	インカムアプローチ——割引株主フリーキャッシュフロー方式	56
問29	EBITDA倍率を用いた非上場企業の株主価値の計算	58
問30	加重平均資本コストを用いた非上場企業の株主価値の計算	60
問31	企業価値評価のための財務分析指標	62

第2章 事業の承継（親族内）

第1節 事業承継の方法と検討手順

【1】 事業の競争力基盤の評価

問32	事業承継の方法と検討事項	64
問33	事業承継の必要性と進め方	66
問34	事業承継の構成要素—人的承継と物的承継—	68
問35	株式承継（経営権の確保）	70
問36	親族内事業承継	72
問37	親族外事業承継	74
問38	社外への事業承継（M&A等）	76

【2】 親族内の事業承継

問39	親族内事業承継（後継者選定のポイント）	78
-----	---------------------	----

【3】 後継者不在時の選択

問40	親族内に後継者不在時の選択	80
-----	---------------	----

第2節 自社株式評価の体系

問41	取引相場のない株式の評価体系、経営支配力・同族株主等の定義	82
問42	同族株主の存在の有無と評価方式の関係	84
問43	原則的評価方式—総論	86
問44	原則的評価方式—会社規模の判定（1）	90
問45	原則的評価方式—会社規模の判定（2）	92
問46	類似業種比準価額方式	94
問47	類似業種比準価額方式での評価引き下げ対策	96
問48	純資産価額方式	98
問49	純資産価額方式での評価引き下げ対策	100
問50	原則的評価方式以外の評価方法	102
問51	原則的評価方式と特定の評価会社の評価方式	104
問52	特例的評価方式・種類株式の評価方法	106
問53	配当還元価額方式	108

第3節 自己株式の取得・処分

問54	自己株式	110
問55	自己株式の取得	112
問56	自己株式の取得・処分に関する規制	114
問57	自己株式取得に関する財源規制	116

第4節 持株会社スキーム**【1】 持株会社株式の評価**

問58	持株会社設立の効果	118
問59	持株会社設立の手法・オーナーファミリーとのかかわり	120
問60	持株会社の具体的設立手法（株式交換・株式移転）	122
問61	持株会社の具体的設立手法（会社分割）	124

【2】 オーナーファミリーとのかかわり

問62	ファミリーガバナンス	126
-----	------------	-----

第5節 その他の主要な対策**【1】 役員退職金**

問63	役員退職慰労金の取扱い	128
問64	役員退職慰労金支給と株価の関係、財源としての保険金の活用	130
問65	退職慰労金の財源	132
問66	株式報酬制度—株式交付信託	136

【2】 事業承継税制

問67	事業承継税制	138
-----	--------	-----

第3章 事業の承継（親族外）**第1節 MBOへの対応**

問68	MBOについて	142
問69	MBO後の留意点	144

第2節 M&Aへの対応**【1】 M&Aの手順**

問70	M&Aの手法	146
問71	M&Aの手順	148
問72	M&Aを検討するにあたってのポイント	150
問73	M&A実施の流れ	152

【2】 価額の算定

問74	企業価値の算定方法	154
問75	企業価値算定上の留意点	156
問76	純資産法およびのれん代法	158